

10 questions à se poser
pour détecter une
entreprise en difficulté.

Raymond Chabot
Grant Thornton 
Redressement et insolvabilité



A word cloud of business terms related to restructuring and recovery. The words are in various shades of blue and white, with different sizes and orientations. The most prominent words are 'Restructuration', 'Relance', 'Conseils', 'RENTABILITÉ', 'Stratégies', 'Redressement', and 'Innovation'. Other visible words include 'Structure', 'Processus', 'SOLUTIONS', 'Efficacité', 'Capitalisation', 'Productivité', and 'FINANCEMENT'.

Restructuration
Relance
Structure
Conseils
Processus
SOLUTIONS
RENTABILITÉ
Efficacité
Stratégies
Redressement
Capitalisation
Innovation
Productivité
FINANCEMENT

STRATÉGIE CLAIRE OU AMBIGUË ?

1

L'entreprise dispose-t-elle d'un plan d'affaires clair et communiqué à tous ?

- Est-ce qu'un suivi rigoureux est effectué et mis à jour périodiquement par les dirigeants ?
- Les objectifs d'affaires sont-ils atteints ou constamment révisés ?
- Des actions sont-elles prises rapidement et documentées lorsque les résultats prévus ne sont pas atteints ?
- Fait-on appel à des ressources externes pour encadrer le processus ?

2

L'entreprise est-elle constamment en mode de veille concurrentielle ?

- Les conditions du marché ont-elles changé récemment tels le taux de change, la venue d'un nouveau compétiteur ou l'environnement socio-politique ?
- Les stratégies de la concurrence à l'égard des prix, des produits et du marketing sont-elles bien connues des dirigeants ?
- La qualité des produits ou des services offerts aux clients répond-t-elle toujours à la clientèle visée ?
- La société utilise-t-elle des technologies de production et d'information de pointe comparables à la concurrence ?
- La rentabilité est-elle égale ou supérieure à la moyenne de l'industrie ?

GESTION EFFICACE OU DÉFICIENTE ?

3

Le style de gestion des dirigeants soulève-t-il des inquiétudes ?

- Les dirigeants ont-ils recours aux outils de gestion habituels (comité de gestion, tableau de bord, rapports de gestion, etc.) ?
- Le taux de roulement des dirigeants est-il élevé et plus particulièrement pour le responsable des finances et de l'administration ?
- Les principaux dirigeants sont-ils souvent absents ou difficiles à joindre ?
- La préparation aux réunions du conseil d'administration est-elle adéquate ?

4**L'entreprise est-elle en processus d'implantation d'un nouveau système de gestion intégrée ?**

- Les délais d'implantation respectent-ils l'échéancier prévu ?
- Les coûts prévus sont-ils respectés ou régulièrement revus à la hausse ?
- Des informations de gestion ont-elles été perdues dans le processus ?
- Les états financiers sont-ils toujours présentés selon l'échéancier habituel ?

5**Le processus budgétaire est-il rigoureux en termes de processus et de présentation ?**

- Les prévisions financières sont-elles complètes, à savoir des états mensuels comprenant le bilan, les résultats, les mouvements de trésorerie et la capacité d'emprunt à court terme ?
- Les hypothèses utilisées sont-elles clairement établies et correspondent-elles au plan d'affaires de la société ?
- Les prévisions annuelles sont-elles habituellement atteintes ?
- Les écarts mensuels sont-ils clairement déterminés et bien expliqués ?
- Présente-t-on régulièrement des prévisions financières révisées en cours d'exercice ?

RENTABILITÉ RÉELLE OU ILLUSOIRE ?

6**La rentabilité est-elle rendue possible grâce à des revenus non récurrents ?**

- Les revenus non récurrents sont-ils présentés distinctement à l'état des résultats ?
- Ce type de revenus augmente-t-il à chaque année ?
- La société bénéficie-t-elle de subventions ou de crédits d'impôts ayant un impact important sur la rentabilité de celle-ci ?
- Depuis combien d'années la rentabilité est-elle rendue possible grâce à ce type de revenus ?

7**Les frais capitalisés au cours des dernières années sont-ils particulièrement importants ?**

- La rentabilité est-elle rendue possible grâce à la capitalisation de frais d'exploitation ?
- La politique de capitalisation respecte-t-elle les normes de l'industrie ?
- Les éléments d'actifs intangibles (achalandage, frais reportés, frais de recherche) au bilan augmentent-ils significativement chaque année ?

8

Est-ce que le dernier trimestre fait parfois l'objet d'ajustements importants aux résultats de la société ?

- Est-ce qu'une provision pour désuétude importante n'a été comptabilisée qu'en fin de période ?
- L'entreprise a-t-elle radié des comptes clients importants au dernier trimestre ?
- Est-ce que plusieurs dépenses importantes ont fait l'objet de provisions de fin de période ?

9

Est-ce que les derniers états financiers vérifiés de la société sont demeurés longtemps sous la forme de projet ?

- Est-ce que les états financiers vérifiés varient de façon significative par rapport aux états financiers internes ?
- Le vérificateur externe est-il en désaccord avec certaines méthodes comptables utilisées ?
- Le vérificateur externe attend-t-il une renonciation aux défauts des ratios financiers exigés d'une institution financière ?
- Le vérificateur externe est-il en attente d'une opinion des avocats de l'entreprise à l'égard de poursuites en cours ?

LIQUIDITÉS DISPONIBLES OU PROBLÉMATIQUES ?

10

La société est-elle aux prises avec des problèmes de liquidité ?

- Les éléments du fonds de roulement posent-ils problèmes (comptes clients et comptes à payer vieillissants, stocks excédentaires, frais payés d'avance excessifs) ?
- La limite de crédit autorisée est-elle régulièrement utilisée à pleine capacité et même occasionnellement dépassée ?
- Les remises statutaires sont-elles à jour ?
- Le renouvellement des ententes de financement semble-t-il problématique ?
- Existe-t-il des procédures de recouvrement de la part de créanciers ?

SI PLUSIEURS QUESTIONS SOULEVENT DES INQUIÉTUDES SÉRIEUSES, RENCONTREZ UN DE NOS PROFESSIONNELS POUR EN DISCUTER D'AVANTAGE. IL EXISTE DES SOLUTIONS !

NOS SERVICES

Certification

Fiscalité

Conseil en finance d'entreprise

Conseil immobilier

Stratégie et performance

Conseil en ressources humaines

Santé et sécurité du travail

Redressement d'entreprise et insolvabilité

**Raymond Chabot
Grant Thornton** 

www.raymondchabot.com
(514) 875-8770