

Par **Jean Chiasson** CA CIRP
Associé de **Raymond Chabot Grant Thornton**
Groupe d'intervention en redressement d'entreprises
chiasson.jean@rcgt.com

Ère BRIC (Brésil, Russie, Inde, Chine) – Comme un ouragan qui approche...

L'émergence de ces pays dans le commerce international change déjà le climat de notre économie sous de multiples aspects : concurrence sur nos marchés, utilisation et coût des ressources, etc.

Les dégâts risquent d'être moins importants si nos PME de la région sont bien préparées. Dans le processus, nous pourrions même y trouver des opportunités.

Au sein des entreprises, une mobilisation de tous et chacun est nécessaire : toutes les fonctions de celle-ci doivent être impliquées. Il ne suffira pas seulement d'investir dans la robotisation, si encore nous en avons les moyens !

Voici seulement quelques exemples de l'implication attendue de certains départements :

La direction financière devra revoir le seuil de rentabilité, réviser le prix de revient sous tous ses angles et discuter avec les partenaires financiers qui risquent de s'inquiéter;

La direction des ventes et du marketing devra informer l'organisation sur la concurrence nouvelle qui s'amène et sur la réaction de nos concurrents déjà existants;

La direction des ressources humaines devra réviser la répartition des tâches afin d'aider à réduire les coûts indirects et abaisser le seuil de rentabilité;

La direction de la production devra identifier des mesures d'amélioration et proposer un programme de modernisation et surtout ne pas investir à l'aveuglette;

La direction des achats devra rechercher des économies et sécuriser les sources d'approvisionnement au besoin;

Finalement, la direction générale et les actionnaires devront s'assurer, en plus de coordonner toutes les actions, de revoir le positionnement stratégique de l'entreprise et de rechercher toutes les formes d'aide possibles de conseillers, partenaires, associations et agences gouvernementales (pourquoi pas?).

Lorsque l'ouragan apparaît dans l'écran radar, il ne suffit pas d'appeler la salle des machines pour pousser les moteurs à fonds : il faut alerter l'équipage et mettre tout le monde à contribution pour affronter la tempête.